



信頼と社会の発展に貢献する
機械総合商社



2020年3月期第2四半期 決算説明会

2019年11月20日

東京産業株式会社 (8070)

- ◆ 決算概要
- ◆ 中期経営計画の進捗
- ◆ 株主還元
- ◆ トピックス
- ◆ 基本情報

決算概要 損益計算書

前年同期比減益も、通期ベースで順調な業績推移

(単位:百万円)

	2019年3月期 第2四半期	2020年3月期 第2四半期	前年同期比	計画比
成約高	68,662	59,839	△8,822	
成約残高	125,880	118,846	△7,034	

売上高	59,354	52,370	△6,983	△5,629
売上総利益	3,869	3,886	+16	
営業利益	1,293	1,262	△30	+412
経常利益	1,541	1,435	△106	+435
四半期純利益	1,058	986	△71	+286
一株当たり四半期利益(円)	39.38	36.68	△2.70	+10.66

決算概要 セグメント別業績

電力事業は火力・バイオマスを中心に好調な推移
化学・環境事業は大口太陽光案件の受注が一服

(単位:百万円)

セグメント別	成約高			売上高			営業利益			
	2019年 3月期 第2四半期	2020年 3月期 第2四半期	増減	2019年 3月期 第2四半期	2020年 3月期 第2四半期	増減	2019年 3月期 第2四半期	2020年 3月期 第2四半期	増減	通期 見通し
電力事業	32,940	28,428	減	25,148	31,930	増	210	567	増	
化学・環境事業	26,985	23,535	減	25,765	11,362	減	893	405	減	
電子精機事業	5,500	5,038	微減	5,392	5,779	微増	54	163	増	
生活関連事業	3,168	2,768	微減	2,980	3,229	微増	106	99	微減	

決算概要 貸借対照表

大口取引の営業債権／債務の解消により総資産は59,736百万円に減少

2019年3月期

(単位:百万円)

総資産 74,699

流動資産 56,737	負債 50,686
固定資産 17,962	純資産 24,013

自己資本比率: 32.1%

2020年3月期 第2四半期

(単位:百万円)

総資産 59,736 (△14,963)

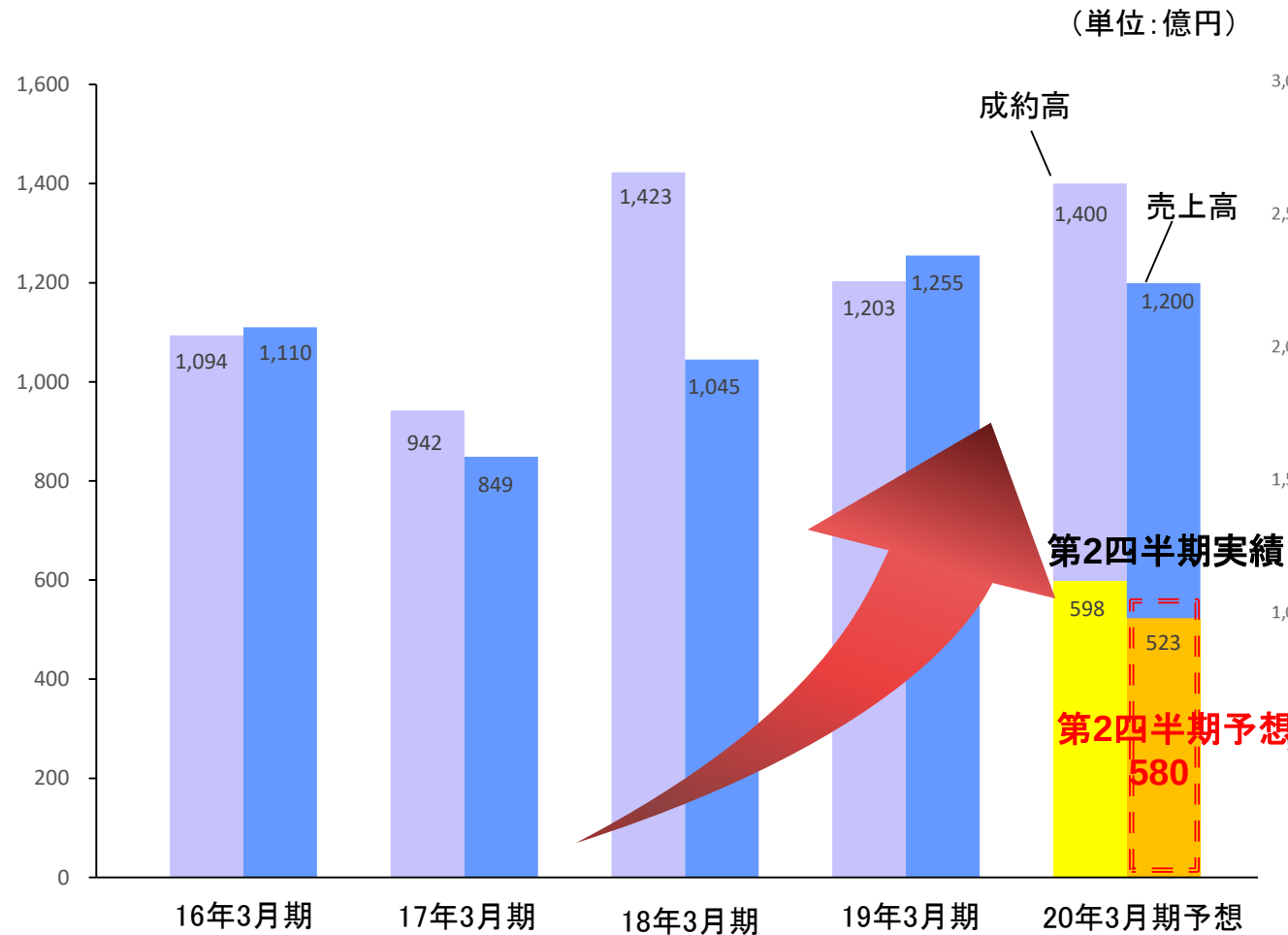
流動資産 41,924 (△14,812)	負債 35,359 (△15,327)
固定資産 17,811 (△150)	純資産 24,377 (+364)

自己資本比率: 40.8%

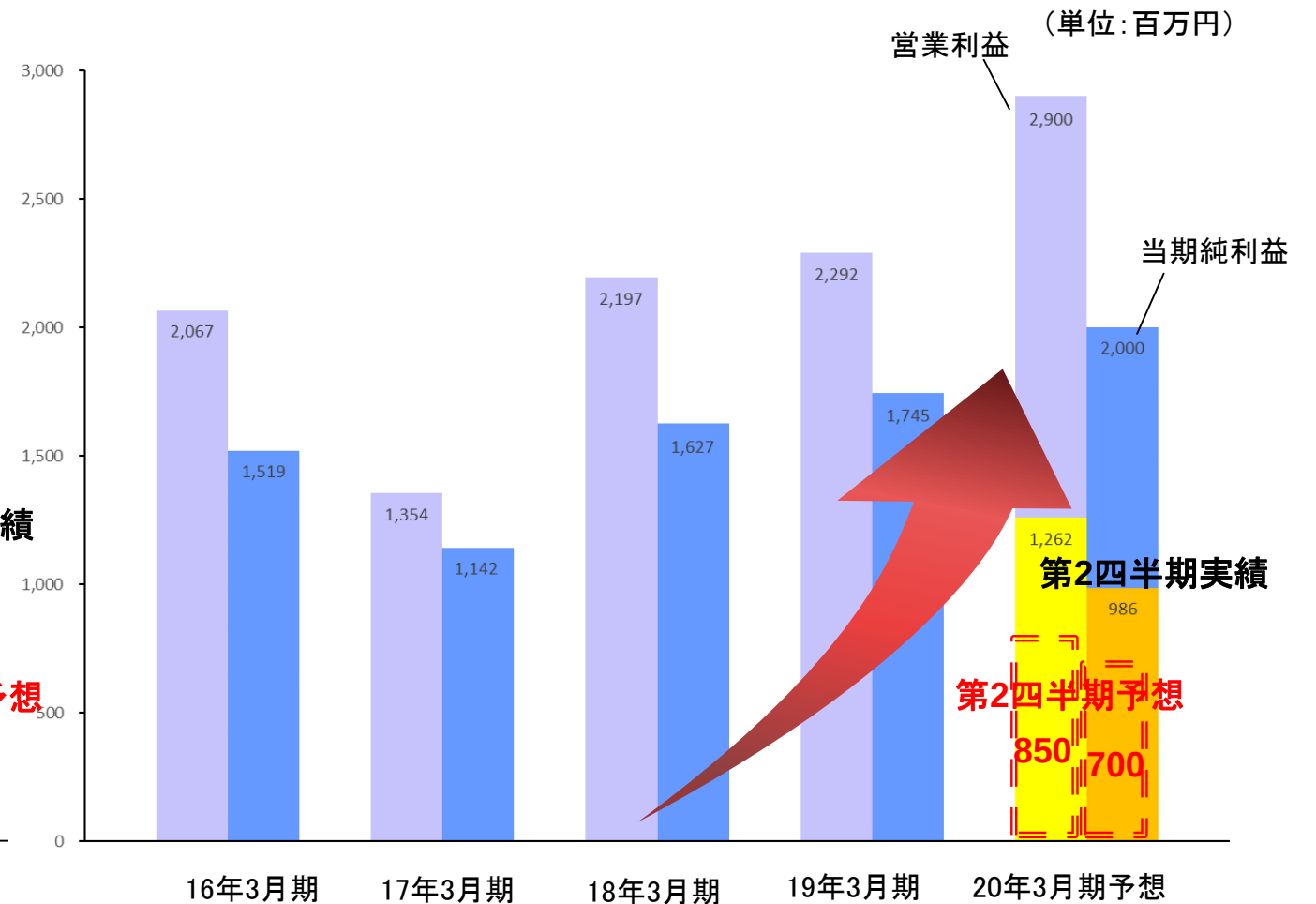
決算概要 業績推移および2020年3月期業績予想

2020年3月期は中計最終年度として、中計目標達成・3期連続の最高益更新を目指し、下期材料を着実に取り込む

■ 成約高・売上高推移



■ 利益推移



中期経営計画の進捗



■ 成長戦略(コア・ファイブ)

エネルギーへの対応深化

- ・発電から送配電まで、資材調達から廃棄処理まで、電力の多様化・自由化・効率化へ総合的かつ積極的に対応

モノづくりイノベーションへの挑戦

- ・IoT・ロボット活用など製造業の技術革新やスマートファクトリーへの対応、次世代自動車技術への積極的関与

新規事業への取り組み

- ・機械商社の枠組みにとらわれない独自色をだせる新規事業の発掘・開拓、より付加価値を高めるための川上への展開も視野

グローバルビジネスの強化

- ・海外顧客基盤の拡充と良質な海外製品の紹介、ODA(政府開発援助)等海外インフラ案件への参画

人財の育成

- ・採用の強化・OJTの充実を通じた、人材の早期戦力化・グローバル化・マルチタレント化の推進

■ 財務目標

(単位: 億円)

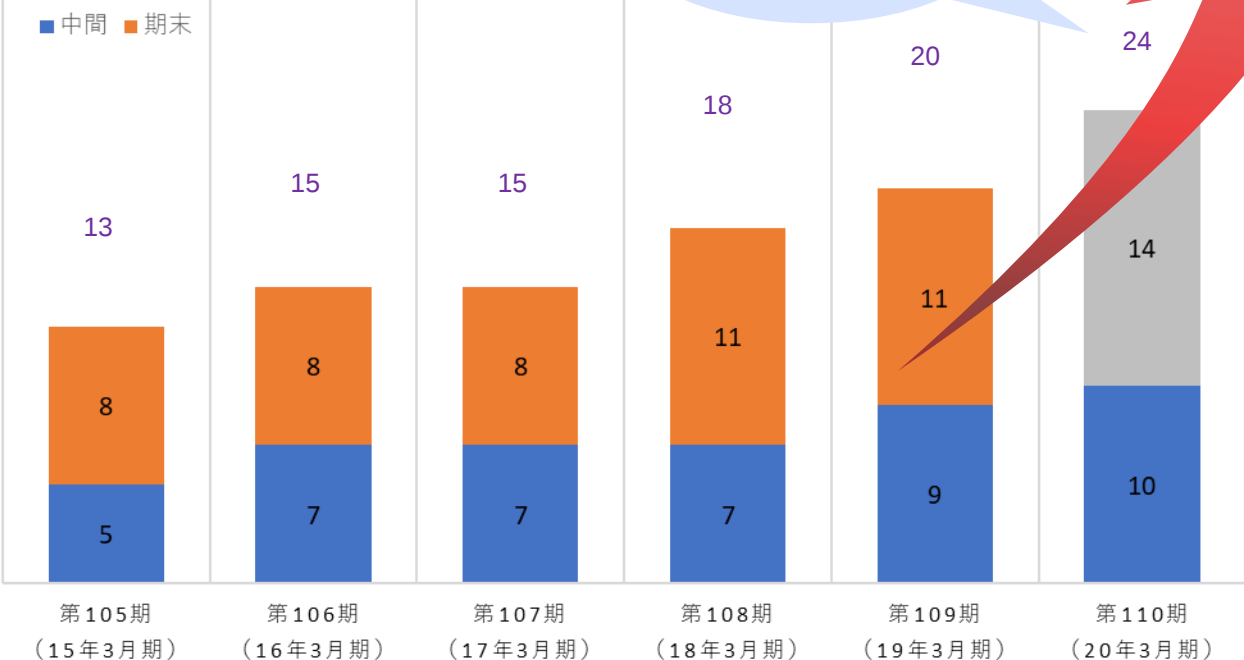
	2018年3月期	2019年3月期	2020年3月期	
	実績	実績	予想	第2四半期進捗率
売上高	1,045	1,255	1,200	43.6%
経常利益	23	25	30	47.9%
当期利益	16	17	20	49.3%

株主還元 配当予想

・ 2020年3月期 増配予定

- ・ 中期経営計画に基づく業績にあわせ、今後も株主還元の極大化を目指します

配当金推移



	中間	期末	計
2015年3月期	5円	8円	13円
2016年3月期	7円	8円	15円
2017年3月期	7円	8円	15円
2018年3月期	7円	11円	18円
2019年3月期	9円	11円	20円
2020年3月期	10円	14円	24円

(予定)

■ 配当政策

- ・ 株主の皆様に対する利益還元を経営の最重要課題と認識
- ・ 安定配当の維持を基本としつつ、
業績と今後の事業展開を勘案して増配を検討

■ 進捗状況

- ✓ CEPO半田バイオマス発電所が営業運転開始、PKS燃料供給順調
- ✓ PKS長期供給契約1件締結、その他商談進行中
- ✓ マレーシアに新拠点を開設済

■ 戦略的意図

- 2030年度エネルギーミックス計画では再生可能エネルギーが22～24%
- 火力から再生可能まで幅広い取り組みにより、今後のエネルギー政策へ対応
- 海外拠点と連携、燃料サプライヤーと関係深耕

【海外ネットワークを活かした燃料供給】

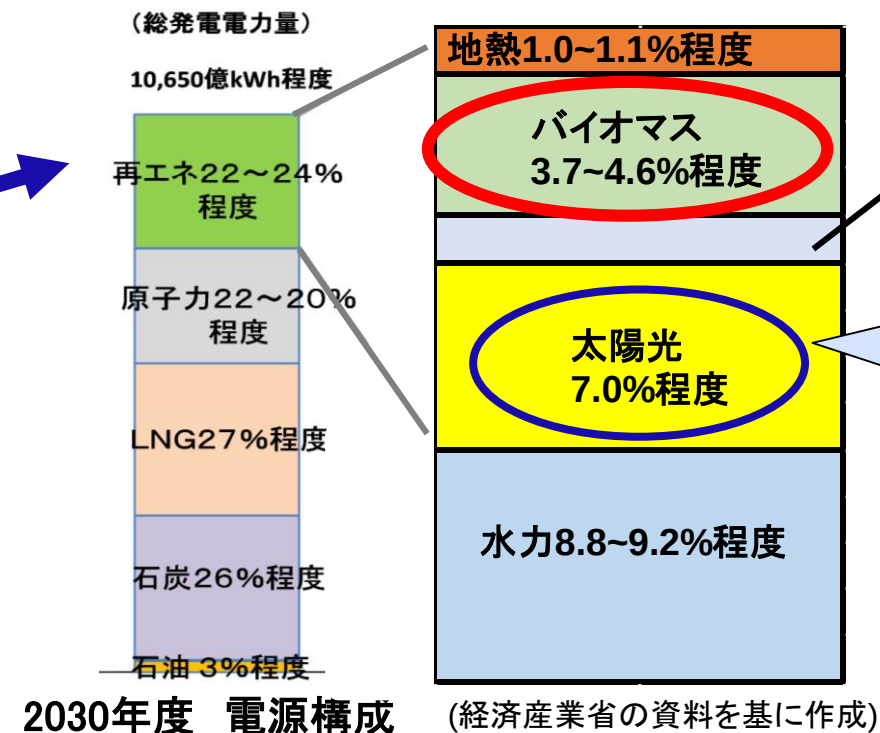


PKS パームヤシ殻
(マレーシア／インドネシア)



白ペレット 木質チップ
(ベトナム)

燃料供給



風力1.7%程度

順次稼働により、
総発電規模は
35MW超



■ 進捗状況

- ✓ 環境配慮型包装資材並びにバイオマス素材原料・CO2削減原料の実績多数
- ✓ 認証取得によりユーザー獲得加速

■ 戦略的意図

- ✓ 環境にやさしい包装資材の拡販
- ✓ SDGs達成に向けた取り組み

【環境意識の高いユーザー様からの引合増加】

日本品質保証機構認証

グリーンポリエチレン包装資材の販売



GP0001



バイオマス



バイオマス



バイオマス

日本有機資源協会バイオマスマーク
／日本バイオプラスチック協会
バイオマスプラ・シンボルマーク



【当社の役割・協業内容】



エアーモビリティ事業



エアーモビリティ
社会のインフラ
構築

ホバーバイク
「speeder®」
の開発・販売

ホバーバイク開発に向けた
・パートナー企業の選定
・部材供給

■ 進捗状況

- ✓ 重電機器などを取扱う輸入商社
- ✓ 『キクデンインターナショナル株式会社』グループ化
- ✓ 持続的成長に向け、今後も積極的なM&Aへの取組みを予定

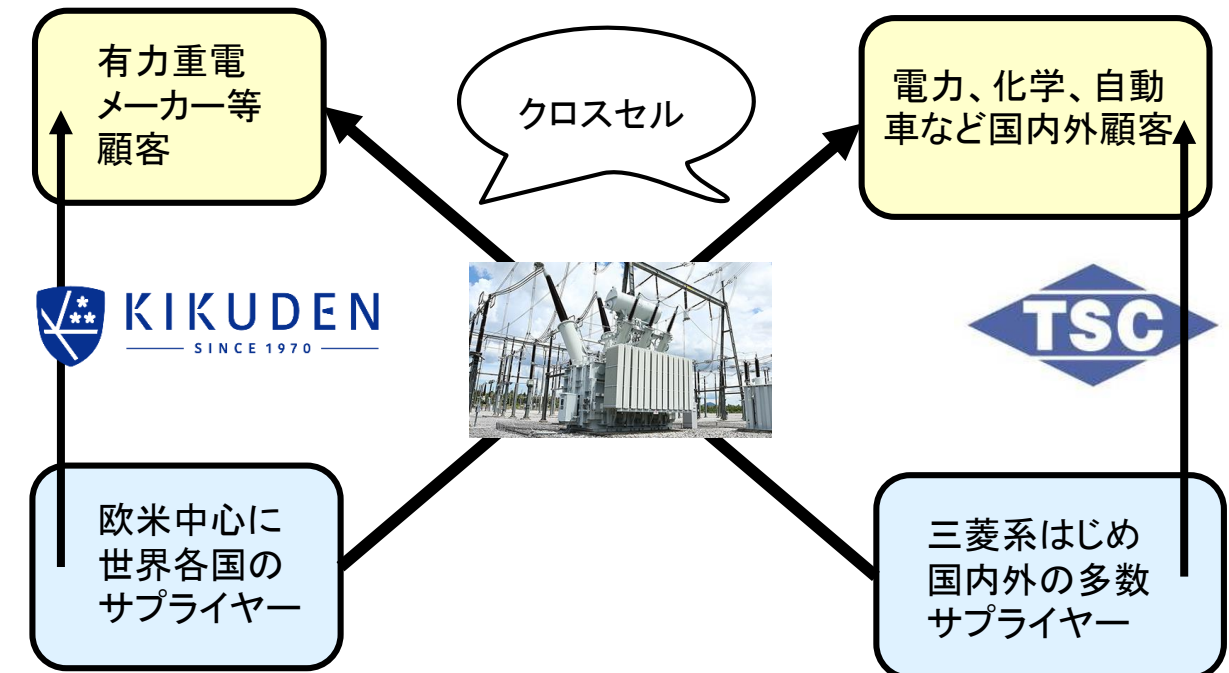
会社概要



会社名	キクデンインターナショナル株式会社
本社	〒222-0033 神奈川県横浜市
創業	1970年6月22日
事業内容	・重電機器・産業向けの輸出入貿易 ・材料、部品、装置の海外調達 ・新製品プロモーション、販売
取引国	欧州、北米、アジアを中心に多数

■ 戦略的意図

- ✓ 取扱製品の多様化、仕入・販売先の拡大による、エネルギー・グローバル分野の強化
- ✓ 当社との人的交流・拠点活用などによるクロスセルがもたらす相乗効果を期待



■ 進捗状況

- ODA(政府開発援助)を通じて途上国・新興国のインフラ整備を支援
- ✓ J/V設立により、ベトナムを中心としたASEAN地域での工事案件を模索
- ✓ マダガスカルとのインフラ分野における協力MOU(覚書)を締結

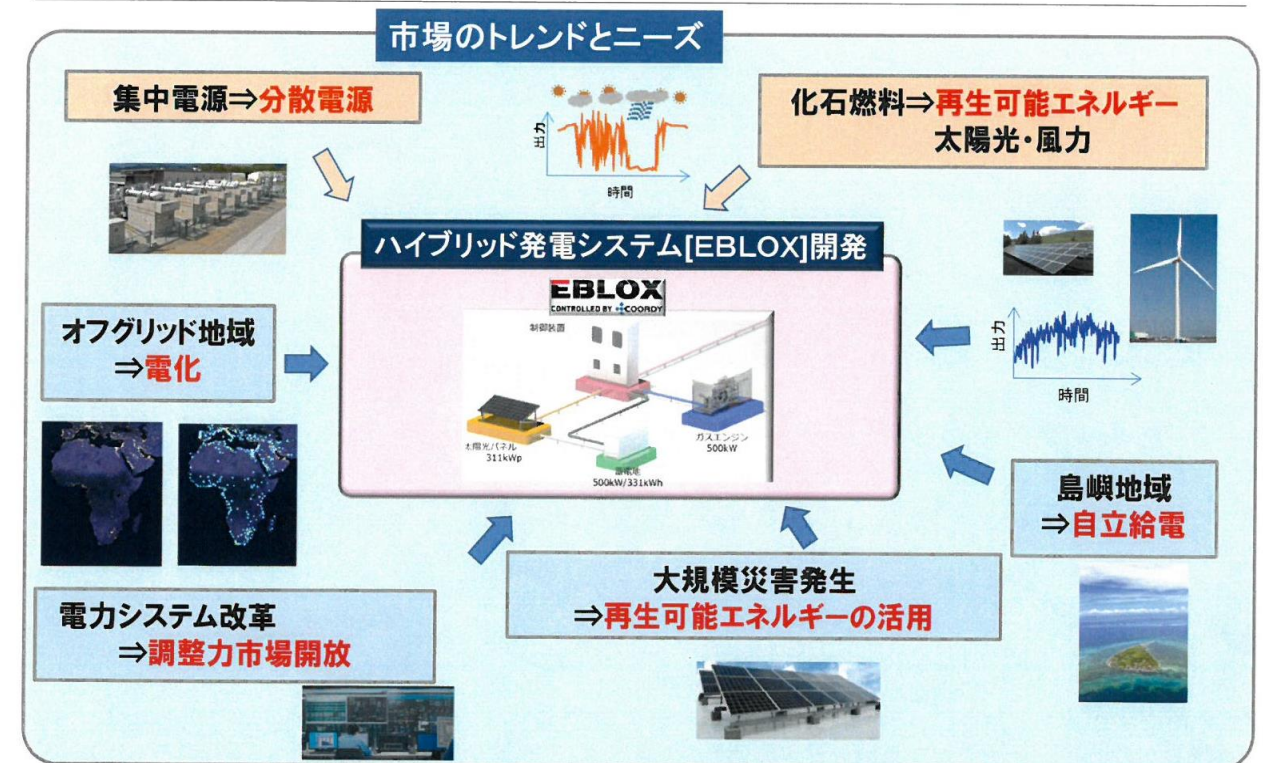
TICAD7においてマダガスカルとのMOU締結



■ 戦略的意図

- 国の社会基盤であるインフラ事業参画による海外ビジネス多様化
- ✓ その他ASEAN地域にも展開を図る

オフグリッド地域へのハイブリッド発電システム(EBLOX)の展開



【出展: 三菱重工エンジン&ターボチャージャ(株)様資料】

拠点網

Budapest, HUNGARY
Frankfurt, GERMANY

■ 海外拠点の拡大

2019年10月 マレーシア
2019年10月 ハンガリー



■ マダガスカル共和国とMOU締結

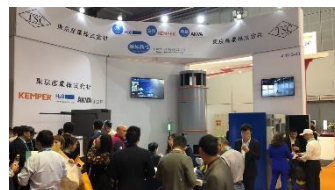
第7回アフリカ開発会議（TICAD7でインフラ分野における協力 MOU を締結

アフリカ諸国でのビジネスを通じてアフリカ地域の発展に貢献

■ 第二回中国国際輸入博覧会へ出展

海外展示会への出展を拡大

当社欧州拠点と連携し、
欧州メーカーなどを中国国内に紹介



■ eコマース事業拡大

BtoB向けeコマース事業の対象地域を拡大

シンガポール・タイに加えインドネシアでも
サービス開始予定



Tokyo, JAPAN

Shanghai, CHINA

Pinghu, CHINA

Taipei, TAIWAN

Guangzhou, CHINA

Hanoi, VIETNAM

Ho Chi Minh City, VIETNAM

Bangkok, THAILAND

Kuala Lumpur, MALAYSIA

Aguascalientes, MEXICO

Silao, MEXICO

Queretaro, MEXICO

Ohio, U.S.A.

California, U.S.A.

SINGAPORE

Jakarta, INDONESIA

MADAGASCAR

■ バイオマス燃料の調達先拡大

現法を開設したマレーシアの他、
インドネシア・ベトナムからも燃料を調達

基本情報①

創立以来70年を超える歴史を持つ機械総合商社 筆頭株主は火力発電システム事業を手掛ける三菱日立パワーシステムズ

■ 基本情報

会社名:	東京産業株式会社
所在地:	東京都千代田区大手町二丁目2番1号
代表者:	代表取締役社長 里見 利夫
創立:	1947年10月20日
資本金:	3,443,284,858円
事業内容:	各種機械・プラント・資材・工具・薬品 などの国内販売ならびに貿易取引、 不動産賃貸業
事業拠点:	国内23ヶ所(子会社6社 関連会社1社) 海外19ヶ所(" 10社)

■ 沿革

- 1942年に機械機具の製造販売を業とする大和機械(株)を設立
- 1947年**三菱商事(株)の解散が命ぜられ同社機械部有志が当社の経営権を譲り受ける**、商号を東京産業(株)に変更
三菱系各社支援の下、一般産業機械及び器具類の国内販売、輸出入を業とする**機械専門商社として新発足**
- 1950年代に名古屋、仙台、大阪(現関西)等、主要な国内各拠点を開設
- 1959年東京証券取引所に店頭株として公開、1961年の二部上場を経て、1996年東証一部に指定替え
- 2000年代にかけて、海外拠点を相次いで開設、海外展開を積極化
- 2017年10月に会社創立70周年を迎える

基本情報②

■ 海外ネットワーク



■ 国内ネットワーク



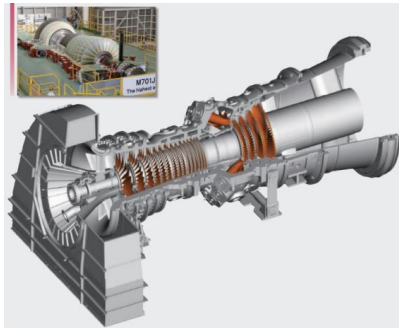
セグメント概要

電力事業

- 電力会社向けに発電設備の新設・既存設備の保守メンテナンス、アフターサービスなどを行っております
- 燃料供給からプラント工事、灰処理までエネルギー事業に対し幅広く取り組んでいます



PKS パームヤシ殻
(マレーシア/インドネシア)



ガスタービン

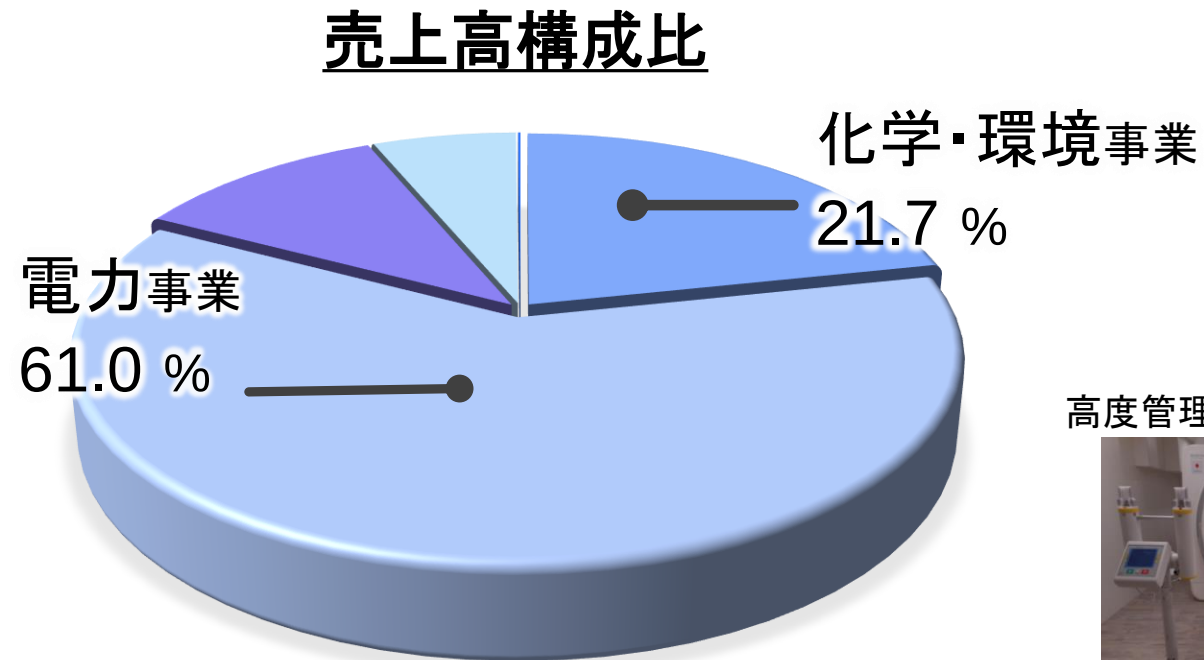
化学・環境事業

- 化学関連業界のプラント向けに機械設備の販売、工事請負を提供しています
- 再生可能エネルギー、海外ODA、製氷・冷凍事業など、新規事業に積極的に挑戦しています



関ソーラーパーク
建設場所: 岐阜県関市

高度管理医療機器(MRI)



セグメント概要

電子精機事業

- 国内外の自動車・IT関連設備を中心に様々な工作機械や組立／検査／加工ラインの販売・導入支援を行っております
- アジア、欧米諸国に幅広くサービスを提供しています



ロボドリル



ダイカストマシン

電子精機事業
11.0 %

生活関連事業

- スーパー・コンビニ向けの包装資材、トイレ自動流水器など、生活に関わる事業を展開しています
- また、米穀加工機メーカーと協業し、幅広い分野へ拡販するなど新規事業にも積極的に取り組んでいます

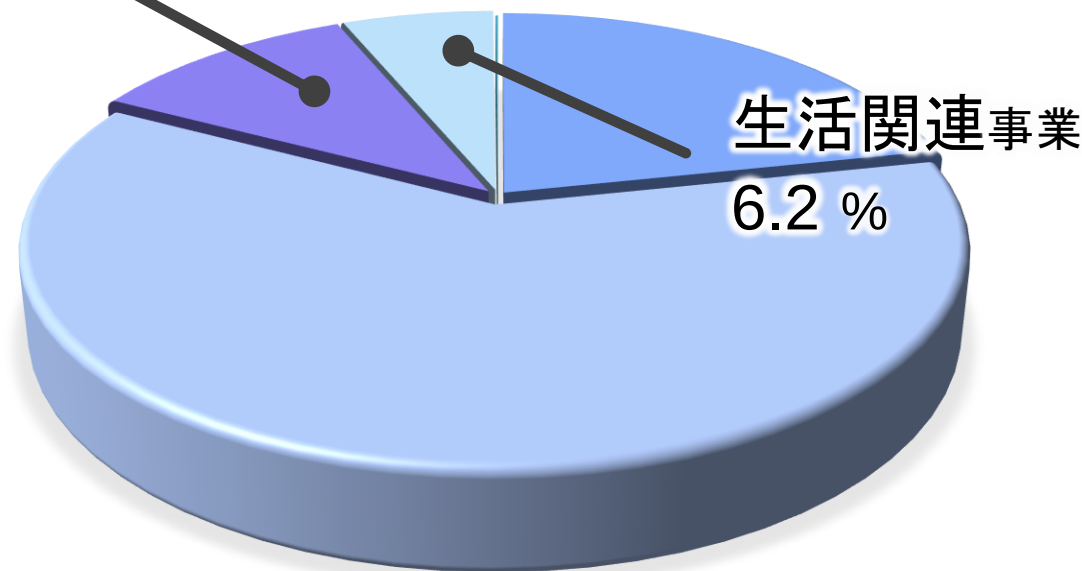


包装資材



トイレ自動流水器

売上高構成比



ご清聴ありがとうございました

東京産業株式会社

<http://www.tscom.co.jp/>

問合わせ先 企画部 企画課

Tel. 03-5656-0364 Fax. 03-5656-0965

E-mail. info@tscom.co.jp

本資料につきましては投資家の皆様への情報提供のみを目的としたものであり、売買の勧誘を目的としたものではありません。
本資料における、将来予想に関する記述につきましては、目標や予測に基づいており、確約や保証を与えるものではありません。
また、将来における当社の業績が、現在の当社の将来予想と異なる結果になることがある点を認識された上で、ご利用ください。
また、業界等に関する記述につきましても、信頼できると思われる各種データに基づいて作成していますが、当社はその正確性、完全性を保証するものではありません。
本資料は、投資家の皆様がいかなる目的にご利用される場合においても、ご自身のご判断と責任においてご利用されることを前提にご提示させていただくものであり、当社はいかなる場合においてもその責任は負いません。